石民四十集

石民四十集目錄

卷第四十七

卷第四十七目錄終

石民四十集卷之四十七

防風茅元儀止生著

志引六　武備志引六　以下俱代高陽公

督理軍務事宜

臣以章句腐儒謬承　皇上任使督理軍務三年來撻伐未彰鯨狐尚在督理之政無可入告　皇上廼諸務繁雜動關度支又何敢不入告　皇上臣惟軍務實繁首先簡將其次唯兵兵

將列而信地可明故先守關以爲基後恢遼以圖進有信地而後可審機定然戰不克則守不固守不固則款不成若無兵無馬亦不足以赴機故操次之馬又次之非餉無以養兵非芻無以蓄馬故又次之非屯田則餉芻之用竆故又次之有兵馬而無舟車器械是以卒予敵也故即次之以局有舟車器械而敢不爲行營之計乎故即次之以營數者具而可以有土矣然不

拊此民生與玆士氣雖有土其誰與守故曰拊

口學又次之有土則可生財故儲與用又次之

凡十八務又有條分三十一則各類見焉而十

八務爲國家一大經費特先之以錢糧出入曰

軍實總務而後及諸務

督理軍實總務

臣縣閱關後佚事講筵略陳關外情形仰承我

皇上從帷幄立許發金以應急需臣三年來

所爲偕文武百吏收　皇上人民安　皇上土
宇治兵繕具計戰修防則一民尺土盡是　皇
上金錢迨今南北騎步水陸舟車戰守器具懲
勸機宜種種諸費動以千萬正唯是我　皇上
銳意邊謨決計恢復迺肯不恡金錢令邊臣展
布四體申儆軍實卽解甲呼庚旣于綏靖薔出
納有司籌之吏而酌入酌出則半繇撫軍監者
與臣迺臣又復以一身合兩督三撫後先所分

任以析力三年種種需費具有規則臣迺得總括正項雜項先立大綱附以種種經費以昭我

皇上不惜封椿至意

一正項錢糧

正項有二則曰帑金曰部解帑金有二則曰新頒曰舊貯新頒者一則臣督師所請也舊貯者五則一曰經略前經略二臣所支剩也二曰視師前尚書張鶴鳴所支剩也三曰犒兵發前總

督王象乾犒標兵者也四曰賑濟允部臣之請發遼撫賑遼人者也五曰車價發部造車所餘也部解有三則曰戶曰兵曰工皆奉旨協辦軍需而工部先解七千金亦附焉共爲一百六十萬五千六百五十八兩一錢六分七釐其支銷亦有三則一曰開銷所實用也共五則曰布花曰犒賞曰賑濟曰衛官俸曰雜用二曰置辦金錢雖用而若工程若軍需皆實在也共二十則

曰城工曰築臺曰營房曰衙宇曰進守關外曰調募曰屯田曰器械曰盔甲曰弓箭曰旗幟曰火器曰火藥曰鉛鐵曰戰車曰船隻曰馬騾曰廠場曰陸運曰炒麪三曰借支暫以應他急而行當補還虛用而實在也共四則曰督餉衙門借曰餉司借曰各營借應餉司扣還曰各道借應責追還其三者之外尚有二則曰在庫庫所貯也曰現領各官領辦未畢查核見在行當置

辦者也并借支者俱作爲實在共計三十二萬
一千二百四十一兩八錢九分八釐六毫二絲

二雜項錢糧

雜項有二則曰刷舊曰生新刷舊有六則皆支
剩餘銀向不奏繳即交盤之冊或有或無而臣
所刷出必欲明告之　皇上者也曰工部城工
舊發修城之銀也曰城工工部力不及別發濟
之者也曰部賞部發犒出關援兵之餘也曰閱

科馬價前閱科姚宗文所支餘也曰太僕馬價前太僕何楨如解存者也曰功邊前應撫王象恒括捐以資邊用者也共五萬一千七百兩六錢二分二釐八毫三忽生新有八則曰屯田關外所收之籽粒除本色充餉外別有變價者也曰鹽利近責海所息也曰錢利近鼓鑄所息也曰關稅近所收于關者也曰秋青入衛班軍不及採而改折者也曰節草前餉司白貽清買草

所節省也曰寄庫各衙門無礙官銀寄庫存貯以供雜用者也曰羨餘廳官支發帑金之羨也共爲五萬五千七百三十四兩八錢七分七釐四毫其用有開銷有置辦其存有借支有柱庫有現領一如正支

督理將務

督軍者先督將將當三潰之餘鼓之不起誅又不勝乃簡通敏于頹靡調奐拔于新銳故亦有

始藉以整齊而終不能望以振發亦有初假以
鼓棹而竟不能責以集勳時用時舍務合其宜
而板授頓除膺官幻竭冗員悉汰營制條清矣

督理兵務

臣督師至關師以收合疲殘不能成列養逃則
氣餒屏逃則伍空慮遠調之閧變乃寡其數而
立漸抽之法慮久戍之必逃乃節其勞而定更
番之制懼客兵之費繁難久乃破舉世之猜嫌

而收集遊人兵漸土著兵若干撒沙乃始立五
大部勢可以即戎乃始設車營簡鋒勁備水師
老弱時集遊冗漸生空三輔之藩籬而邊又不
得其犀銳之用於是三者悉汰而其目凡九則
曰立五部曰立車營曰立鋒勁曰立水師曰調
集曰召募曰土著曰簡汰曰實在兵數

一立五部

臣始至閱兵兵之數自出于將或領數千或纔

數十轄既無統核亦無從乃從鹿王事善繼議立五部二十五營部爲大帥者三協帥者二而左右二部一主山一主海又各有協帥命中部大將馬世龍分合諸兵務因其性之便用之应營兵三千將一中軍一千總三把總六材官六而餘悉汰北自角山南至海口横分中左右而前部駐關外後部駐紅花去關十里集精銳以備前鋒於是道稽其將之糧冊而浮冒蒖匿帥

核其營之兵數而虛逃立見矣

二立車營

步不能當騎騎不能當車自昔志之況實餘乎故臣枉帷幄即贊議造車至關亦有敗車百餘纍纍牆壁間然兵不習技無敢問車也五部敎練成車亦漸至乃始從馬世龍議增損車製擺更番之火器以當車使車之用無窮而以習卒用車則止敎以更疊之法進止之宜分合之變

騎兵二隊爲一乘步兵四隊爲一乘騎步各四

乘爲一衡各二衡爲一衡各四衡爲一營營有

主將佐將主即制將佐即騎將步將衡有衡總即千總衡有衡

總即把總乘有乘總即百總乘衡衡營騎名以騎步

名以步合一面之馬步而領權勇以督之曰督

衡即主將之千總而體稍隆于衡總以衡總主

分督衡主合也而騎營選勇八百爲中權名其

兵曰權勇分爲四奇四正正曰正前權正左權

正右權正後權奇曰奇前權奇左權奇右權奇
後權合統于權總即千總而分統于權正權奇即把總
總四奇四正隨四督以內衛主將外應四衛而
四奇恒隨四督監四衛爲卻月騎步退縮則殺
之四正居中衛主將騎步有變則應之而旗鼓
餘奇隸于中軍曰握奇除握奇外計一營合用
騎步兵五千六百人而輜夫五百一十二人不
與焉

輜重合營說

輜車二百五十六輛分爲四衝每衝以督衝官一員主之日司給發弁引權奇監督騎步之衝每一車爲一輜用夫二名牛一隻載糧八石四十八輜爲一乘三十二輛爲一衝六十四輛爲一衝四衝爲一子營居于車營之内子營之内爲中權中權之中爲握奇

三立鋒㔟

有車營而無精騎以爲前鋒堅陣以爲後勁亦進抑不靈乃各立協帥者一前鋒之營三後勁之營五而亦各有砲車以爲蔽立功大將李秉誠素教火器手三千亦爲砲車以備出奇列其將名姓于左而鋒勁制附焉

前鋒後勁營制

束伍說

五人爲伍內立一伍長二伍爲什外立一什長

二什爲隊外立一隊長隊有背招一人傳督一人凡二十五人

合營說

四隊爲局五局爲旅六旅爲營旅曰前旅左旅右旅後旅容旅畸旅局曰前局左局右局後局監局隊曰前隊左隊右隊後隊營凡一百三十隊

分哨說

前左二旅爲左哨右後二旅爲右哨吝(?)畸二旅爲中哨行則分三哨爲五股合二隊爲一偵止則分左右二哨爲外營合中哨吝(?)畸爲內營

列陣說

二隊爲一偵偵可以邏探遇警則四十長率八伍環列成營二隊長監四什居中調度應敵則列爲率然陣四什居前八伍居後二隊督之更番射打應變無窮

設官說

每營主將一員中軍官一員哨總(即千總)三員旅總(即把總)六員局總(即百總)三十員材官六員

佈置說

每營以前左右後四旅當四面以容旅爲中監而以哨旅實其虛每面以本旅之前左右後四局環列即以本旅之監局分隊以監之爲外營以容旅環列于中央以分應四面而以本營之

監局分隊以監之爲內營其畸旅五局一司旗鼓一領大砲十二護輜重二備補伍每局四分居于虛中應乎四外聚散分合皆可成營隨地相形皆可佈陣斯十六旅一局悉爲應卒之兵矣

節制說

每營四面每面十二旅每旅五局五局之中以監局爲遊兵其四局爲正兵遊兵監于正兵之後謂之鄰羽篚兵臨敵退縮遊兵得以徑殺之四

監有變容旅五局分應之四面有警哨旅三局分掛之而旗鼓親丁恒衛主將謂之握奇

設官說

每營主將一員主全營軍務中軍一員司旗鼓號令哨總（即千總）三員分統三哨旅總（即把總）六員分領六旅局總（即百總）三十員分長三十局材官六員掌全營之傳宣備各哨之緩急

授器說

一外營四旅每旅分前左右後監五局監局俱
授以弓箭腰刀其四局每隊以管隊一名掌隊
旗背招一名授以弓箭傳督一名授以三眼鎗
以左什長教練火器右什長教練弓箭其左右
四伍授以小滅虜砲者二授以三眼鎗者十授
以弓箭者十三恒合二隊爲一偵以備迭出互
用

當立五大部即有龍武營乃水師也然遼之用以山以海非廣致水師不可集事乃樓船既具維楫亦備水犀㶊萬下瀨可期分列五營備詳如左

營制總說

營曰龍武分中前後左右五營每營以沙船百隻爲率凡四船爲一舫計目兵六十人于四者捕中選註一人爲舫長即如隊長仍管本船者

捕事務仍得節制三船而四船互相覺察得貴
成于舫長二舫爲一船設船總一名即如百總
管船八隻目兵一百二十人四船爲一艫設艫
總一員即如千總管船三十二隻目兵四百八
十人三艫爲一營設一營將合一千四百二十
人如本營船少止立二艫船多則別立遊艫隷
于中權其各兵中仍選其銳者名爲選銳註記
在冊仍另立一冊以聽臨時別命銳將領之以

爲衝突之用將領以下共奇役一百名半爲親丁精選以充之有急則合遊艫以補左右而衛中權

兼車營制說

船不水戰故止用十五人爲撐駕而兵皆徤捷登岸頓可爲陸兵令每船領輕車一輛其捕耆舵繚罾看本船其水手十一人之中立定車正一名狠機手六名鳥三鎗手四名本車狠機四

架子砲二十位鳥三鎗四桿每子砲每服各備
火藥鉛彈三十出日兵十五名各給腰刀一口
車正兼大弩一張箭三十枝火兵兼火箭三十
枝狼機手兼大斧六把鎗手兼高麗牌四扇每
車仍載大砲一位虎尾砲二位緩急別用每船
備虎尾砲二位鳥三鎗四門鎗叉等器隨船酌
付其兵在水爲船兵在陸爲車兵其官在船管
水兵在車管陸兵其演操在海岸上下其軍火

器舟車兼用

五調集

欲以鞭笞強虜磐石廟社自不得不合四方之精銳然徵調巳數年矣閭左徵發道路驛騷爲病天下故廣寧初潰始調邊丁十萬繼而督撫議五萬三萬臣至世龍仍議調三萬而臣調萬二千人迺從世龍議爲更番以節其勞年來合東西南北之衆隨地以用其氣殆有可略得而

言者初調七鎭兵各領以坐營故多健兒其風
驟陷堅雲屯披衆乃其長也西四鎭氣悍而勢
不耐挫折而遠或六七千里患在暴于途稍予
以騰飽而法束之勇鼓之可恚其能其偶當虜
而邀擊趨利必若胄也宣大之兵以款不盡習
戰而生長塞下習知邊事其氣可振也然非東
俱無以爲倚山西與三輔之兵驕不及西而銳
亦少遜然以當虜固素習也山東之兵矯健而

易就約束中州之强者相類而性不爲佻蕩故
多思歸浙兵心一而畏法其頭目自衛而約之
部曲不致鳥獸散即屢募之餘非其質矣而火
器易精得憑車而戰亦一勝也川湖兵悍不受
束當臣未抵關時曾結隊而逃其將踞北山爲
置協帥不肯下謁執問其冐乎且綿甲大弩之
外不肯他肄弩又不能十一獨袁崇煥執爲可
使乃爲之汰盡帥易以將種素所衆仰者嚴繩

寬掖鼓壯袪驕於是有首出關者有火器旣習而踴躍赴車者三年來近乃爲譁江淮之兵多游手然以駕艨艟犯蛟螭非此不可使得膽智鼓其宿昔私鬬之勇雖銳卒不能過閩兵猶江淮也舟不及焉遼人好潰不効死力昔人謂其不可用未盡非也然虐使有以敎之令東入奴而無遼種西入虜而饑餧奴隸入于內地而又猜嫌時生人懷憤志各抱歸心故今之戰甚力

素不嫺于火令習焉頗精大凌河之戰則西兵與遼人焉以遼人守遼土終始不踰之策也但新未集集未教教未遍而欲先汰四方之英銳坐而致敵無謂老臣不言也

六召募

調額兵以空伍啓四方之禍而國家亦不支不如募也自募兵使者滿天下莫得實濟而募之用窮矣故臣不復言募間有需戰艦則不得不

需長年而諸將素養之死士資牙爪而張軍鋒不可廢也

七土著

當奔潰之餘其慮遼人甚于虜奴也故言募遼兵人爲舌咋然伍日以空而將欲象人者以充數則遼人已實兵矣祇代桃僵耳遼人爲諜問不盡無也不有非遼人而諜問者乎其能盡棄之哉用遼人無安家行糧之費而漸以土著故

別遣兵自爲營既以樹招徠而因以絕冒端繼
而招在關以西者擇其勇健滿三千人即付一
將以漸守中後中右等城繼而填實邊堡以外
樹籬藩驅西虜于境外而使我得恣屯牧爲兵
爲民唯所便而要之非遣人不能守遼土也所
慮餉不能頓增從馬世龍議以裁回真保河南
四營兵九千六百七十八員名以抵其額復不
足則以所汰之老弱故餉得不窘而兵益土著

矣

八簡汰

兵不汰其疲殘則精銳之色不露故用衆用寡俱不可不時爲汰汰非徒枉省餉也兵之患又枉官多臣初抵關如本標下爲兵二千三百而爲千把總六十員是以一爲十也如鄭涵略營兵止一千八百三十三而爲官者三百一十七是六居其一也如黃況所領僅四十三而爲官者

十七是十居其四也初洶洶于臣之殺逃乃未下汰令獨稍爲建營房而有其兵矣乃先考察其官而後選剔其兵官以事起事不需官則爵高亦食兵糧其眞保河南四營兵九千六百七十八不足恃緩急而中原三輔俱有空虛之慮方數千里俱有踐叟之苦遂悉罷之謹列其所汰兵數于左若閻撫鳴泰之報汰萬四百一十六張撫鳳翼之報汰五千五百四十八吳關使

之仁之報汰一萬七百三十六中有雖汰而時
未可盡去有卽各營所報之逃故而聊取數盈
有因所司之遴濫而終不能罷數營以就汰額
各有專疏在

石民四十集卷之四十七終

石民四十集目錄

卷第四十八

卷第四十八目錄終

石民四十集卷之四十八

防風茅元儀止生著

志引四　　武備志引四

督理關務

臣至關關之民不唯風鶴爲驚乃亦繭絲垂盡臣因時以剔秕政禁交際絕饋遺革小馬民始稍甦於是嚴城守之法一雉爲三兵爲一砲兵依城以爲營篝燈以爲備使民有固志修葺學

舍獎勵諸生以示其久安而急城工竣築臺以外張其勢建營房立衛守以內救其居今東來者悉出西徙者畢歸生聚不改金湯愈固臣乃搜本路之占役以足主兵議留火器訓永營以爲貼守嚴整絕于承平矣使有警則以車營護城撤營則兵卽乘障以爲世龍議平日城操不改車營號令使其耳目不紛而更番不窮攻打徹日蓋車爲有用之城城爲無輪之車勢固通

也其大端爲六則曰修城曰築臺曰建營房曰建衙宇曰禁交際曰革小馬

一修城

關城久圮且卑不合製長不易遍自守關而修始急經督諸臣定議高其舊六尺而新甃之工未迄也兼議以百萬築夾城于八里舖臣抵關以朝議罷夾城而迄其工仍高其下者補其壞者因築舍于雉以貯火器以宿防兵然是人情

搶據計止九泥欲塞南北兩捍關以絕其所自入臣以我不能出則彼無不可入也設突門以戰不嘗聞乎且北山南海因高就下曲折凹凸用正出奇武寧各有意焉未可淺心測也一仍其舊而羅城太卑所加特七尺

二築臺

初曰出關而足之縮者強半先固吾圉乃自臺始蓋經督築夾城而附以臺臣從已刱者終其

功亦永圖也其羅城東之南北兩角以總兵李秉誠各爲臺下以護城而砲可兩面俱下北水關之北外有嶺下瞰城以贊畫孫元化重築十一號臺安天字號砲于上遂可下瞰外嶺三道關夾衆山可容萬兵上俯覽數十里而外不能窺一騎初以贊畫孫元化開門爲出奇之地再以路將高國禎劉元薷築關門爲樓櫓置城守以嚴其防芝蔴灣在海岸三面環海可泊舟出

水兵之奇其水縣一片石來地平長二十里而闊二里外奇可施西洋礮爲横擊初以通判柯倅炯兵屯其上爲廬舍以屯以鹽今以總兵趙學敎要經理之仍當爲堡費如左

三建營房

數萬之衆聚于一城磐民之居不足容而踐蹂起止溷濁室家遝民離心實繇于此山海之民久介于輔素習恬嬉驟罹心痛率戶而逃一城

所畱不能百口兵囂于市莫敢誰何稍加詰責
甲乙互推白日閉城先慮兵譟是不可以終日
居而可講固圉辟疆乎乃設營房群三千于一
營使將自爲束而兵得衛將旣恤其風雨之啼
號且敎肄分而稽核易民知兵之利不知兵之
害商販日益土著不逃三年泰然而兵無敢爲
譁職此道也各營房初募遊人爲之以寓賑而
後兵競自爲之利其値獨木在夷地時不敢數

出採而禾稭無一有其科多在二三百里外初

一房工料可三兩而費愈多料愈難乃從衆議

一房四兩以速其成

四建衙守

關爲鉅鎭所以障天府而制虜命全遼雖復不

可復罷重兵則開拓營建勢固然也初依城以

爲營兵不得離队起日事戒嚴故因其所部并

建帥守不唯將不離兵亦使帥不離將至關城

之內舊唯衙宇兩區可棲王者若道若帥豈能露處褻朝廷而啓虜傍窺人必治館宇應有以也共爲衙宇五處通費銀一萬一千一百七十兩二錢四分二釐六毫八絲

五禁交際

軍中公宴古所不廢登樓橫槊亦自稱雄但何地何時猶堪徵逐致永平諸邑設鋪戶以供給重困疲民且一段精明豪邁之氣將以汩沒不

饋乎臣乃嚴禁之諸邑習以地方爲結納驅之不去乃重法以懲其風始絶於是并大吏之式臨王入之至止亦遂廢常典不特羣將吏也若執泥舊格紛謁奔趨是銷精銳并爲禁止其公事相聞者不妨非時扣扉至于饋遺臣陛辭之日業告　皇上曰臣不敢妄費一錢至關遂與將吏約曰士大夫相與邊方自宜簡靜自今用關軍國大事及酬功禮士自不敢惜費至一切

私交槩從謝絕所矢決不敢受人一絲一粒決不以一絲一粒遺人願各文武大吏同之其供給所日省官吏十餘人月省三百餘人歲省三千六百餘人而水陸之費不與焉各衙門并革

六革小馬

小馬之設蓋郵人以官馬候長吏出入羣從之用郵馬例養于民民苦供應而郵馬不足應公使則疲累益甚天下皆苦之關之吏日增郵日

苦臣爲禁絶而郵稍蘇矣日省八馬月省二百四十馬歲省二千八百八十馬而他衙門藎革

督理遼務

臣之來也已無遼矣今臣奉督理之命則遼與焉所奉璽書曰漸圖恢復臣凜凜懼隕越然當臣行邊至關欲一閱前屯而將吏色戰至中前所而返出守關外實始于趙率敎曾之甲左輔漸至中左遂有三城而寧遠之守不可者衆獨

閣撫喝泰袁道崇煥王議而臣與幕吏稍持之
今日寧遠以西二百里名城聯屬屹然天塹東
南抵右屯西北及錦州東至大凌直通闇陽無
不因屯防以寓進取蓋袁崇煥與馬世龍王世
欽先抵醫無閭山下而撫臣喻安性與尤世祿
抵右屯乃見其大目今三岔以西遊騎日至不
可復稱甌脫矣河東以金復四衛爲腰爲腹地
既濵海可以制我燕齊土腹膏腴遼藉以爲富

強向者撫臣王化貞欲用楊朝文以圖恢復而不果厥功臣命之布間諜廣招徠奴既內凝遂徙空二州之地而張盤因以一旅入金州未及旬月虜即南下乃遁據旅順孤軍無援終為賊并而朝議亦遂知金復之為要然不據蓋據旅順則無以守金不守金則無以奪海之利而制奴之不入我守蓋守旅順以守金則登萊可通遼西可合東江之師亦呼吸為一體而奴勢日

甚矣此恢遼大機也臣初至即為收復世職以來遼人繼而逃民西還難民東歸地以人實人以守地其大端有四曰工程曰復世職曰復業遼人曰回鄉遼人各開具于左

一工程

遼之城自遼陽廣寧而外皆埤薄陋敝今定其製高可三丈而埤垝六尺闊可二丈四尺遂甲于諸邊當承平之日西虜擾河西月無虛旬旬

無虞日固其勢近亦繇兵弱也今增戍邊堡嚴爲約束就撫諸夷闌入一步卽以掠論故兩年以來踆踆唯謹我兵我民始得一意于屯行李出入亦無宵警然苟非大兵蜂集何以得此哉其爲城爲堡爲驛爲鋪爲臺爲墩爲敎場爲衙宇爲營房爲民舍幷所費如左

二復世職

世職功于遼遼亡而奔命地鞠禾黍人裂冠裳

皂隸之悲遂興河山之盟峇在廣寧道上遺斧二十一員臣爲復俸管事嗣寄跡他郡或身陷虜庭者皆聞風而至不獨繼絕所以振來而民望遂收衆志矣

三復業遼人

前屯既城中右漸實於是始議放遼人出關而說者曰驅之也今三年以來以屯以守以戰皆選其精壯撫其老弱以用之而始有三百里之

疆關西二千里車牛塞途老弱蔭樹三年一日
客予畏人肷土難制驅之乎哉錄至關者報數
于左籍爲其兵者及兵之家口約十萬餘不載
焉

四回鄉遼人

當虜之蹂廣寧也令錦義之民安堵如故因逼
之髡旹胡復繼至杏山而返長驅之志少沮疑
貳之念遂生掠殺無算民聚而保若義州所㢮

虜幾與城平其奔據山城者圍數月不能下告
急之使日至臣時行邊與幕吏鹿善繼宋獻議
商于經督欲以偏師援之督曰責西虜爲護及
臣督師至而報山城潰矣所殺掠者蓋十餘萬
云力破羣說從筆架山渡六千人亦西虜之掠
餘也因以戍前屯此進守關外晉着也嗣後虜
法愈苛幾無噍類渡河私歸日不乏人氷膠之
日有如寄雨西虜據毗脫而掠之百無一漏前

後不下數十萬於是出銳師以鍼之而道路始通昨歲之至者絡繹矣雖然弱不能自拔者尚數十萬日臨刀俎引領王師念之哉開其所至之數於左

督理戰務

臣三年督師雖日為戰具而故守猶腥天兵未下何言戰乎然往者遼稱危鎮未搆奴先備虜兕乘我新敗其氣日盈名為護邊實掠歸義撫

有自撫寇者自寇料我不問并無諱言且我兵
嬰䘏見虜輒敗無問東西也不敢當西虜守且
不能又何言戰乎臣因憤以激壯式怒以勵鈍
故遊率教始守前屯西虜方以爲几肉率教嘗
有斬獲衆議隨騰臣力持之西虜始遠跡仙靈
之役虜方受撫卽撤坐門夷人陷紥將王楹于
現上臣命馬世龍率大兵直壓其巢於是五路
拔斯滾奈台吉等皆遠徙三百里之外而寧前

頗爲寧謐乃復掠于東阻我歸民臣命尤世祿
滿桂銜枚直擣所獻僅四十餘而于餘之虜大
半傷殘痛哭歸巢不復鴟恣去年復以左輔李
承先遠駐松錦其有阻掠東歸者必殲無赦于
是河西擴清而撫局益鞏矣其東鎮雖係臣屬
斬獲自有露布直達不復載

督理守務

未言戰先言守守亦有異臣初至則虜塞關前

兵驚新潰於是背議闢門以為守列三部于北六里之關城而南海精嚴為衛鐵場諸堡屏翰以為資又以三道關為陸之伏芝蔴灣為水之奇星羅銃臺以盡神器之用濬深濠設品坑以佐埤堄之勢稍定則議前屯以為守石河高嶺為陸之腋趙家嘴為水之應而中後中右為前茅稍定則議寧遠以為守以覺華島扼水之大要以首山樹陸之高藩而寨兒山白塔峪諸堡

皆可爲奇單笠山葫蘆套皆可夾擊稍定乃議右屯以爲守而河西用海之利遂盡十三山大凌河當其曾錦州制其協而規恢遂徧遼西氣槩包籠廣寧矣其所守諸城内堡邊堡詳列于左

督理款務

虜中無豪杰一撫可間今日守邊上策也然虜之弱弱于種類分我無以各持之則致其命也

虜之弱弱于仰面乞餌我因其驕惕而餌之是
示之瑕也况市場設于八里鋪招胡雛爲赤子
集毳帳于闤闠甚且開關人撫名王大人在棨
戟之下稍扇戎心遂同蜀釁故三年以來雖主
是事者有督撫而臣力督通官使不得挾虜自
重漸移市場使其遠而不覺時示威力使其有
所震而不敢驕西虜諸部以虎墩爲大墩無子
娶于北關而有子北關與南關姻婭也俱爲奴

所滅南關之裔王世忠向者朝議優加副將之
銜以示招徠臣乃用之于逆盛其供帳親撤輿
蓋解蟒繡以賜之使見墩之使而不與撫事以
開爭墩使拜伏惟謹墩聞之以戚屬榮遇中華
大喜過望乃厚遺世忠使世忠亦時報之吉凶
必相慰藉墩妻常對使者而泣故墩之主貢者
貴英恰輯其兒𤄫矣仙靈之役馬世龍出寨示
剿而斷其坐門夷乃要約束將吏無喜功以先

虜逐利衛青不以武剛車自環出塞乎然以馬

物故數年不出師兩者相需若列眉然錄其原

而後解新而倒失朋椿現在之數于左

石民四十集卷之四十八終

石民四十集目錄

卷第四十九

卷第四十九目錄終

石民四十集卷之四十九

防風茅元儀止生著

督餉志引三

督理餉務

餉必資本色自西北之兵習逃好逸惡稻喜麥故寄食於市肆市肆空而兵遂絶食雖囊有餘貲未免立餒故其逃愈甚臣從經臣議爲本折兼支之法雖不便者亦不得異而部解時遲菜

色少免矣繼而內部以折色不至欲借本色倘
部以本色不繼欲改折色畧用之而饑餒立見
其所收發自有專司者奉繳而官兵廩糧則臣
爲定經制運艘交卸則臣爲之佐陸運焉曰廩
糧制曰陸運凡二則

一廩糧制

邊鎮槩有廩糧定例山海當草剏之時銜出袖
中糧無藎一官俸外有薪水有跟伴有雜役各

若干名此非有人而各官之公費也官俸若濫而以冒反多兵籍若多而以冒反少因准馬世龍議營自領兵副總兵下至中千把各有差次則實授候用者則遞減一等如副將則與領兵叅將同餘准此再次則加銜而聽用者亦遞減一等如遊擊與聽用實授都司同都司與聽用實授守備同若加銜守備管事止依其所領中千把之實而凡加銜亦必奉臣署及兵部劄付

而他不得淆至入衛將領與久戍不同比領兵
者亦遞減一等關內各部有兵馬無信地營各
將領一中軍一千總三把總六材官六兵百名
局總一若關外營分固同營制各有城堡哨撥
之責再加守堡官一哨撥官一火器官一副將
所加爲千總營將所加爲把總撫夷副將有千
總一將領有把總一若夫兵有步騎水陸馬有
草盛草枯之異船有官民之別訂爲成規以杜

虛糜之弊

二陸運

陸運職在餉部其車牛苫蓆之費不能盡出也於是佐之

督理芻務

用馬則必資芻芻餽於遠其病更甚於糧料蓋積大而輸艱也環關門而百里無非砂磧於是承蕭疲于運草當初潰時有議採青於關外者

草旣具忽傳訛言遂檄兵棄所刈而歸虜即載以見而得重貲去臣深痛之乃議採於各兵去歲馬兵當出防議得鹽菜買關外草自給臣不可仍令採草兩年來共省度支十八萬有奇

督理屯務

周官八政食先于兵故古之富强晉事開墾況欲恢吾圉使得地而不耕亦安用不毛乎故遼之當屯人率舉先零以爲況不知彼偕耕聊以

圖賊此力爭正梃有土即食務輸便亦不可已
況今何時乎然初使人出諜三十里懸重賞而
莫應敢曰出屯哉趙率教率流離刈蒿棘臣出
關而見其芸芸也始決意爲屯而其年遂有所
獲次歲決守寧遠遂大興屯政而說者曰無利
也夫特養兵以爲屯則費不償失使屯罷而兵
未可廢則升斗皆益也況地無産則人難依其
所裨濟軍國不特斯廂之可量故身督將吏分

買牛種廣鑄器具而中部鎮同三部輪防邊墾以護屯其兩歲之屯始廣兩年收可十餘萬私獲不與焉所辦之牛種固在可歲資之

督理局務

軍之需陸則車水則舟水陸俱藉五兵中國之長在火潰敗之餘百無一具仰給部解不足乃建局于軍中又擇便地以分局不足而諸營邊路各分造焉又不足就木就工于江南就鐵於

山西均之皆局務也其則有七曰局造曰外造曰江南造曰山西造曰外解所造解爲大器爲火藥爲盔甲爲弓箭爲器械爲舟爲車而舟車要大故特著之曰車輛曰船隻

一局造

局造蓋始于前經略攜王事沈棨舉人孫元化出曰分理曰贅畫軍需時萬急于此也然外解以爲淆則難于考工物料不相湊則難于限責

而虐燄屢騰天人莫問以杜主事應芳覈其數
乃重其罰于所司使不得因冒恣毒分爲貯于
各營使不得竊聚啓姦主之以關内道劉詔而
所造如左

二外解

外造者有分造近地有營自領造分造者初至
時應一時之急領造者所造即所用之人函矢
之心俱不得不自盡也雖爲數無幾而俱以應

急需

三江南分造

如木如鐵估皆省于所產而工叚南中者精而值省賛晝茅元儀以募船往南從兩月之中遂備巨萬

四山西分造

關之苦叚苦于乏鐵也鐵不能無鍊鍊則存三之一而還鐵之費仍之也山西外解頗精工而

錦衣張道濬以父佐宋霍息得効尺寸因使就鐵于潞其所領僅三萬餘金而較之部造所省可一萬餘其部運之費不與焉晉産騾而關亦需騾遂買騾以爲運所省萬餘金而復得騾之用其精工更甚於所解

五外解

外解者部所發也發者不可與造相淆臣兢兢問其所請者如左而間有諸臣之急公仰佐焉

六車輛

非戰車不能當虜非輜車不能遠馳戰車有新有舊舊者改無用爲有用新者則程功而造也偏廂力大而便輕馬世龍初改舊爲之而各營遂成其輜有買有僱買則不復僱僱則亟省于買也

七船隻

遼陸沉於奴也其禍大於東勝河套相倍蓰然

不特以遇近赤縣折我左臂蓋以其得海之用
也虜不習于海固然習亦何嘗久則習矣女直
不嘗渡海掠宋乎其可恢之機亦在于海開闢
以還編籍所載未有取遼而不水陸兼資者賊
可自此入我可自此出而慨然曰可省乎臣初
至關燒殘數艦爾募則在江南北造則需虜木
費時靡日始得鳥沙以載兵號以偵探遼及三
仮以遇馬將五百艘矣即出關三百里軍需藉

以為運不唯省價值而西虜始不得以一線咽喉制我死命知我所求者緩其為挾也輕卽制西虜亦半繇此也然舟旣集患于日敝於是立修艌之法使不得以官物棄置而因年定則所司無得冒其募之民者如萬曆東征之例月出募值而額稍減之無修艌之費而護持甚周法無便於是慉不得盡出於民也

督理營務

萃十數萬之衆而不爲行營之計是聚食也其所需者旗幟以資軍容油幕以蔽雨雪鑼鍋以具饔餮炒麵以備輕齎各列其所備之數以待能者之用

督理撫務

遼之民困于夷關之民困于兵臣奉璽書曰入關遼民務在撫恤安插毋令失所臣敢不恪遵至關城兵政稍飭逃民漸歸背恤其孤貧禮其

高年式其有行而遼民之流離三薊者如梟如
魚環車而號繞處闕門者席地幕天中夜而哭
乃議以秦島海運之餘設兩厰于永平以粥焉
而官生不入厰者則給以米其可西爲揷者給
以貲其初東所歸者糴萬金于天津以爲賑又
僱爲工以建營房使日得銀七分以膳其身遂
與兵同作而日可數千人招爲兵以實營伍使
月得銀一兩六錢米一斛以膳其家兵且得土

著而遂幾三萬人散為農以屯關外任力分田
三年起科民屯道南以得腴兵屯道北以護極
給之籽種以資耕先至者占佃後來者不得爭
而民始爭歸所田昨歲已得田五百四十餘頃
分其舍以安居亦先至者葺治後至者不得爭
而民更爭歸所葺昨歲已得五千五百餘間而
今歲又浸浸倍之矣初關內以彈丸聚十餘萬
人患疾疫而關外來自艱苦患者更多乃揀通

醫藥者內則分主各門外則分主各城以療之
其報冊可數萬

督理學務

當　高皇帝之取遼也嘗得金州城隍甫備遂
興學較意深哉自遼左墟于虜士氣頻靡寧前
修復多士始來於是錦州等十三學文武諸生
辯之前屯而以前教官吳京董之臣躬爲較閱
辯拔誘掖於是遼額復而士有舉于鄉武科復

而棘闈遂設於寧遠文武科目不以虜患墜矣

督理儲務

因財以足兵因地以生財無問鉅細也若鼓鑄若鹽筴若關稅皆有所生以儲用凡三則

一鼓鑄

鼓鑄之利不病國而惠民生財胥術也關門歲費數百萬如得銅鉛以為資持母而息子所得何啻數十萬而奈磬殫何主事林翔鳳廉平在

公得利三萬一千四百餘兩其成晝可蹝也稍
假以收銅之權所得豈少哉
二鹽策
濱海皆可煑也故關門以東皆舊有鹽場進守
之後嘗捜遻竈講求其利自通判柯仲炯始得
金啟倧佐之今所得一萬一千四百有奇而以
佚軍前之用
三關稅

關稅其來舊矣遼失并河西務初額爲咸焉得

片物出關乎乃始於四年七月而以招來遠戍

遂暫止於其年十二月

督理用務

用者臣衙門所用也舊設公費自設經略始前

督臣文球實始派之曰遼曰順天曰畿內七郡

曰山東各千金前經略王在晉來遼已失外解

不至乃多半用薪餉自臣二年九月受事以來

至去年冬杪爲時兩年五月應支公費九千六百六十六兩七錢日飲食所需及故事飲食其胥掾共止費三千七百六十二兩一錢五分二釐門皂徒卒故事派之各縣重困切民遂官爲僱募柴炭故事派之邊路重困凋卒遂議給價値而給藥材建營房共爲費一千九百四十五兩四錢六分三釐餘三千九百五十九兩八分五釐仍還之餉庫又額有書吏十八人人月食

餉金六兩或五兩臣裁爲十一人而人五兩勞者亦未及以邊例叙

石民四十集卷之四十九終